PERSPECT' **AVENIR**



V202403

ACCOMPAGNEMENT AU DÉVELOPPEMENT DES INDIVIDUS, DES ENTREPRISES ET DES ORGANISATIONS.



PERSPECT'AVENIR **GAËLLE CAOUSSIN**



gaelle.caoussin@gmail.com



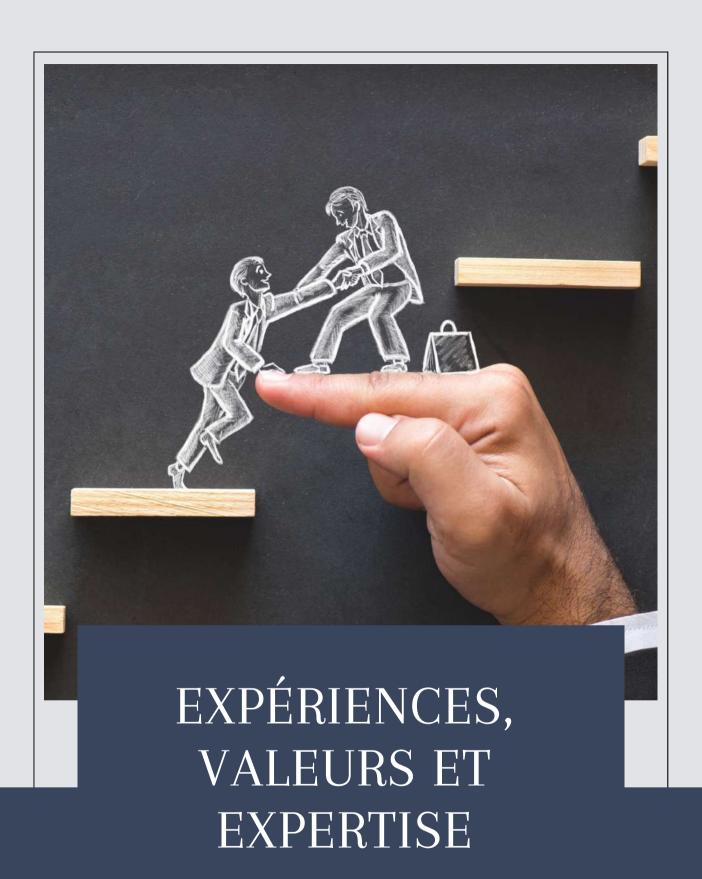
10 rue Pierre et Marie Curie, 35500 Vitré



https://www.perspectavenir.com/



EXPÉRIENCES, VALEURS ET EXPERTISE	01	
VOLONTÉ OU BESOIN D'UNE ÉQUIPE PERFORMANTE ? SOLUTIONS:	07	
AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE : teambuilding / cohésion d'équipe Une équipe performante au services des objectifs	08	
GESTION DES RELATIONS TENDUES Les conflits, inévitables : armer vos équipes pour limiter les tensions	13	
AIDE AU RECRUTEMENT Le recrutement : un enjeu Adopter les bonnes techniques	17	
<u>COMMUNICATION INTERPERSONNELLE</u> L'importance d'une communication interpersonnelle efficace : s'écouter, s'exprimer et innover	21	
RISQUES PSYCHOSOCIAUX burn-out, stress et harcèlement : les repérer et les prévenir	25	
BILAN DE COMPÉTENCES Accompagnement en évolution professionelle	33	
CONNAISSEZ-VOUS VRAIMENT LE POTENTIEL DE VOS ÉQUIPES ? LES CLÉS POUR LE DÉCOUVRIR :	<i>37</i>	
L'IMPORTANCE D'UNE ÉQUIPE PERFORMANTE AU SEIN D'UNE ORGANISATION	41	
<u>L'AVANTAGE DU BIEN TRAVAILLER ENSEMBLE</u>	42	
<u>UNE ÉQUIPE UNIE POUR ATTEINDRE</u> <u>LES RÉSULTATS</u>	43	
L'IMPORTANCE DE LA DYNAMIQUE D'ÉQUIPE	44	
<u>COMMENT RECONNAÎTRE UNE ÉQUIPE</u> <u>PERFORMANTE ?</u>	46	
7 FACTEURS ESSENTIELS POUR DÉVELOPPER <u>UNE ÉQUIPE PERFORMANTE</u>	47	
ÉTAPES ET SOLUTIONS	55	



par Perspect'Avenir



GAËLLE CAOUSSIN

FORMATIONS & SERVICES







GESTION DES RELATIONS TENDUES

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING

AIDE AU RECRUTEMENT

COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

RISQUES PSYCHOSOCIAUX POSITIONNEMENT DES SALARIÉS

RECRUTEMENT

TECHNIQUES DE RECHERCHE D'EMPLOI

COACHING EN DÉVELOPPEMENT PERSONNEL

BILAN DE COMPÉTENCES

BILAN D'ORIENTATION







 $\langle \langle \rangle \rangle$ IDEMIA

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING

POSITIONNEMENT DES SALARIÉS +50 SALARIÉS POSITIONNÉS



AIDE AU RECRUTEMENT

RECRUTEMENT DE CADRES CATÉGORIE A

FORMATION CHEFS D'ÉTABLISSEMENT DU 1ER ET 2ND DEGRÉ

COHÉSION D'ÉQUIPE GESTION DES RELATIONS TENDUES

COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

AIDE AU RECRUTEMENT

POSITIONNEMENT

FORMATION RECRUTEMEMT MANAGERS D'HÔTELS

FORMATION MANAGEMENT

TECHNIQUES DE RECHERCHE D'EMPLOI

COACHING DÉVELOPPEMENT PERSONNEL



GAËLLE CAOUSSIN

EXPÉRIENCES

FORMATIONS UNIVERSITAIRES

- 1997 **CAPET Technologie (option gestion)**(Académie de Nantes)
- 1996 MASTER 2 (DEST) Informatique d'entreprise (Conservatoire National des Arts et Métiers)
- 1993 FORMATRICE Informatique et pédagogie (Association Boutique média)
- 1991 BTS Informatique de gestion
- 1987 BACCALAUREAT Scientifique série C

EXPÉRIENCES

depuis 2018

Dirigeante de Perspect'Avenir

Organisme de formation certifié Qualiopi Formations : teambulding ; communication ; conflits ; RPS Bilan de compétences Bilan d'orientation

Animation en techniques de recherche d'emploi

Positionnement de salariés

Aide au recrutement

2004-2006 / 2012-2018

Animatrice MIIEC

Suivi des jeunes en décrochage scolaire Aide à l'orientation Intervention auprès d'équipes éducatives

Recrutement et formation de l'équipe de formateurs Mise en place et suivi des cellules de veilles éducatives

1993-2018

Enseignante de Technologie

du second degré

MON
ACCOMPAGNEMENT ET
MES FORMATIONS SONT
PORTEURS DE CETTE
VALEUR : SOULIGNER
L'INDIVIDUALITÉ AU
SERVICE DE
L'ÉPANOUISSEMENT
PERSONNEL ET
COLLECTIF.

CERTIFICATIONS

MBTI® NIVEAUX I ET II

TKI™ (GESTION DES RELATIONS TENDUES)

APPROCHE NEUROCOGNITIVE ET COMPORTEMENTALE

ACCOMPAGNER LA PERFORMANCE DES COLLABORATEURS

DÉCROCHAHE SCOLAIRE

MOOCS ET AUTRES FORMATIONS

DÉVELOPPEMENT DE L'ADOLESCENT

LES ÉMOTIONS EN ACTIVITÉ LES FONDAMENTAUX RH

AGIR POUR LA SANTÉ

INTRODUCTION À LA PSYCHOLOGIE

STAGE MBSR

GESTION DES EMOTIONS COACHING SCOLAIRE

Depuis la création de Perspect'Avenir, j'accompagne aussi bien les jeunes et les salariés dans leurs choix professionnels.

J'interviens auprès des organisations. Je propose un accompagnement des équipes afin d'insuffler et de renforcer la cohésion de celle-ci



VALEURS ET EXPERTISES



L'ACCOMPAGNEMENT, mon habilité

Accompagnement personnalisé afin de développer le potentiel de chacun.

L'ÉCOUTE ACTIVE, ma force

Ecouter pour comprendre et répondre aux besoins de chacun.



L'INNOVATION, mon atout

Apport de solutions créatives issues de différents courants de développement personnel.

LA CURIOSITÉ, mon moteur

Utilisation d'outils internationaux éprouvés et performants.



LA mo

LA PRÉSENCE, mon talent

Entièrement disponible à la compréhension des besoins.

L'ANIMATION, mon savoir-faire

Des techniques d'animation innovantes et dynamiques et une solide expérience.





VALEURS ET EXPERTISES

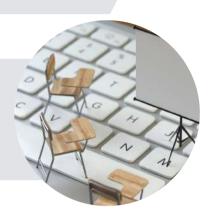


La PÉDAGOGIE, mon expérience

Plus de 25 ans d'expérience dans l'animation de formations.

L'INGÉNIERIE DE FORMATION, mon expertise

Création de modules de formation personnalisés afin de répondre aux objectifs attendus.





L'ENGAGEMENT, ma priorité

Engagement à vos côtés pour répondre à vos besoins spécifiques.

LA BIENVEILLANCE, mon principe directeur

Accueil des stagiaires dans le respect de leur individualité.



L'ADAPTABILITÉ, ma force

Des formations adaptées à vos besoins.





PERSPECT'AVENIR

VIVRE, TRAVAILLER ET S'ÉPANOUIR ENSEMBLE

LA DIVERSITÉ DES CARACTÈRES : UNE RICHESSE

Nous sommes des êtres sociables et nous croisons chaque jour nombre de personnes, familles, amis, collègues, connaissances, inconnus et nous rentrons en interaction avec nombre d'individus - individu pour individualité. Chacun est **différent**, de par sa personnalité, son histoire, son environnement, ses croyances, ses blessures, ses valeurs et ses besoins. Cette extraordinaire diversité d'individualités

est une richesse ineffable.

UN ENVIRONNEMENT QUI FAVORISE L'OPPOSITION

Pourtant, tout dans notre environnement (éducatif, professionnel, familial, et social) favorise la comparaison, le jugement, et l'opposition des individus : la compétition comme moteur de l'évolution, la conquête comme facteur de réussite, le pouvoir comme but ultime.

Peu de place est donc laissée à l'**épanouissement de l'individualité** et à l'expression du talent que chacun possède en lui.

LA CONNAISSANCE DE SOI: COMPRENDRE, ASSUMER SON INDIVIDUALITÉ ET S'OUVRIR À CELLE DES AUTRES AVEC RESPECT

La connaissance de soi permet de comprendre et d'assumer son i**ndividualité** et de s'ouvrir à celle des autres avec respect. Connaître ce qui nous distingue de l'autre : mettre son intelligence émotionnelle au service de la compréhension des fonctionnements - parfois opposés - sans jugement, dans l'acceptation de la différence (puisque c'est ce qui rend chacun de nous unique), permet alors de vivre des interactions harmonieuses dans les différentes sphères de notre environnement.

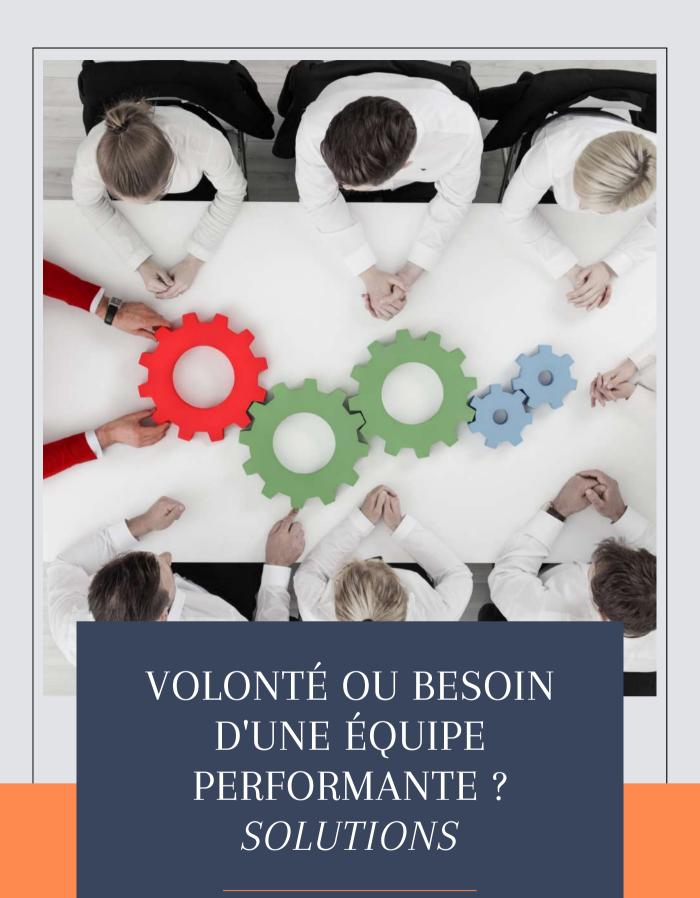


L'harmonie et la cohésion d'une équipe ne se créent pas dans l'individualité.

L'harmonie et la cohésion d'équipe s'épanouissent dans le respect de son individualité assumée et le respect de celle de l'autre.

> LA COHÉSION D'ÉQUIPE, L'ATOUT MAJEUR POUR LA PERFORMANCE





par Perspect'Avenir

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING

L'OUTIL MBTI® - L'IMPORTANCE DE MIEUX VOUS CONNAÎTRE POUR AMÉLIORER VOS RELATIONS AU TRAVAIL.



QU'EST-CE QUE LE MBTI® ?

Le MBTI® permet à chacun d'identifier son type de personnalité parmi les 16 types psychologiques possibles.

Cet outil d'évaluation permet de prendre conscience de ses forces et de ses différences.

En outre, il vous invite également à comprendre les besoins, les motivations et la façon de fonctionner des autres.

Le MBTI® est un outil clé pour la cohésion d'équipe et un management efficace. Il facilite les échanges, la collaboration et renforce l'innovation.

"Faire des individualités la force de vos équipes." Assister au développement organisationnel de l'équipe

Appuyer l'aide à l'action managériale

Améliorer les échanges entre les différents membres d'une équipe

Développer le leadership

Aider à la gestion du stress

Faciliter la prise de décision

Développer l'innovation



AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING - MBTI®

PROGRAMME DE FORMATION

DESCRIPTION DE LA FORMATION

Identification de son profil, similitude et différence avec les autres types Apport de chaque type

RÉFÉRENCE DE LA FORMATION :

PA MBTI

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION ?

Salariés, managers, RH.
INTER / INTRA / PARTICULIERS

Prérequis : Comprendre la langue
française
Répondre aux questionnaires et aux

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Renforcer la cohésion d'équipe Améliorer la communication Réduire les conflits Aider à l'action managériale

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION :

Outil reconnu, pertinent, qui permet de comprendre son fonctionnement naturel et celui des autres

1950 €

par groupe / jour

(TVA non applicable - article
293 B du CGI)

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

<u>INTER / PARTICULIERS</u>: Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)
<u>Pour personnes malentendantes</u>: favorable au langage labial (logiciels proposés)

<u>Pour personnes malvoyantes :</u> favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement des documents



CGV fournies en annexe*

MÉTHODES UTILISÉES

Entretien de découverte collectif avec exercices de mise en situation pour mettre en évidence les différences et les forces de chacun

Support pédagogique remis au stagiaire

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le responsable de l'entreprise, les objectifs sont fixés Définition de la date de session

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel : Smartphone ou PC ; vidéo projecteur ; partage de connexion internet via smartphone Distanciel : Ø

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois : questionnaire d'application par l'entreprise

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING PROGRAMME DE FORMATION

HEURES	ACTIONS
8H15	Accueil des participants
	SÉQUENCE 1 : PRÉSENTATION DU FORMATEUR ; RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA FORMATION
8H30 -	Qui sont les utilisateurs du modèle MBTI® ?
8H45	Objectifs généraux du modèle MBTI®
	Apports et domaines d'application
8H45 - 9H	SÉQUENCE 2 : HISTORIQUE DE L'OUTIL
	SÉQUENCE 3 : LA NOTION DE PRÉFÉRENCE
9H00	Exercice d'écriture
- 9H15	Débriefing
	Points importants et déontologie
9H15	SÉQUENCE 4 : DIMENSIONS ET PRÉFÉRENCES
- 9H45	Présentation des 4 dimensions : E/I, S/N, T/F, J/P
9H45 - 10H15	Dimension E/I : d'où tirez-vous votre énergie ? Caractéristiques des préférences E et I La manière d'aborder les réunions L'environnement de travail préféré Exercice E/I : Puis-je parler ? / Débriefing Exercice E/I et validation de la préférence

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING

HEURES	ACTIONS
	 Dimension S/N: quel type d'information utilisez-vous spontanément? Caractéristiques des préférences S et N Les instructions préférées Le changement Exercice S/N: Que voulez-vous dire? Débriefing Validation de la préférence
10H15 - 10H30	PAUSE
10H30 - 11H00	Dimension T/F: quel processus utilisez-vous pour prendre vos décisions? • Caractéristiques des préférences T et F • La façon d'aider • La prise de décision • Reconnaissance ou appréciation • Exercice: réactions • Débriefing • Validation de la préférence
11H00 - 11H30	Dimension J/P: comment abordez-vous le monde qui vous entoure? • Caractéristiques des préférences J et P • Approche vis-à-vis d'une tâche • Travail et distraction • Exercice: Défi de conception • Débriefing • Validation de la préférence
11H30 - 12H00	SÉQUENCE 5 : EXERCICES DE MISE EN SITUATION POUR COMPRENDRE LES FONCTIONNEMENTS DES PRÉFÉRENCES • Exercice E/I : Dessiner son environnement de travail préféré / Débriefing • Exercice S/N : Décrire un tableau / Débriefing • Exercice T/F : Regardez à travers mes yeux / Débriefing • Exercice J/P : Attitude face au travail / Débriefing

AIDE À L'ACTION MANAGÉRIALE & TEAMBUILDING

HEURES	ACTIONS
12H00	SÉQUENCE 6 : EXERCICE CONFLIT ET COMPLÉMENTARITÉ
12H30	 Le T trouve le F / le T a besoin du F / le F a besoin du T Le E trouve le I / le E a besoin du I / le I a besoin du E Le J trouve le P / le J a besoin du P / le P a besoin du J
12H30 - 13H30	PAUSE
13H30 - 14H00	SÉQUENCE 7 : EXERCICE DROITS ET DEVOIRS J/P
14H00	SÉQUENCE 8 : TYPES ET CHANGEMENTS
14H30	Exercice des cadrans sur le changement / Débriefing
14H30 - 15H00	SÉQUENCE 9 : TYPES ET COMMUNICATION
15H00 - 15H30	SÉQUENCE 10 : PRÉSENTATION DES 16 PROFILS
15H30 - 15H45	PAUSE
15H45 - 16H15	Dynamique du type et fonctions
16H15 - 16H45	Types sous stress
16H45 - 17H15	Travailler ensemble : chevalet type
17H15 - 17H30	QUESTIONNAIRE DE VALIDATION DES ACQUIS SYNTHESE ET CLÔTURE



GESTION DES RELATIONS TENDUES

L'OUTIL TKI™ - COMMENT MIEUX IDENTIFIER LES TENSIONS ET TROUVER DES SOLUTIONS POUR LES RÉSOUDRE ?



QU'EST-CE QUE LA GESTION DES RELATIONS TENDUES ?

Les tensions ont lieu lorsque des points de vue différents rendent incompatibles les intérêts de deux personnes ou plus. La gestion des relations tendues suppose de comprendre et de recadrer ces points de désaccord afin d'avancer de manière positive.

85 % des employés en Europe déclarent être confrontés quotidiennement à des conflits. Les tensions sur le lieu de travail sont clairement inévitables et il est essentiel de les gérer efficacement.

Le questionnaire TKI™ identifie cinq modes de gestion des conflits distincts et fournit des solutions adaptées à chaque situation conflictuelle.



LES AVANTAGES DU TKI™

IDENTIFIER SA RÉACTION SPONTANÉE FACE AUX CONFLITS ÉVALUER LA SITUATION CONFLICTUELLE ET CHOISIR LES MODES DE GESTION ADAPTÉS À CELLE-CI APRÉHENDER
LES CONFLITS
INTERPERSONNELS ET
COLLECTIFS À L'AIDE
D'UNE APPROCHE
POSITIVE ET
CONSTRUCTIVE



GESTION DES RELATIONS TENDUES

- TKITM

PROGRAMME DE FORMATION



DESCRIPTION DE LA FORMATION

Identifier et comprendre différents modes de conflits du modèle TKI™ Identifier les compétences à mobiliser et le mode à utiliser en fonction de la situation de conflit

RÉFÉRENCE DE LA FORMATION :

ESE TKI

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION?

Salariés, managers, RH, enseignants. INTER / INTRA

<u>Prérequis</u>: Comprendre la langue française

Répondre aux questionnaires et identifier une situation, de conflit au travail

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Identifier le mécanisme naturel de gestion de conflit

Comprendre les différents modes, les situations appropriées à chaque mode et les compétences à développer

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION :

Le TKI s'utilise dans le domaine de la gestion de conflits, des relations interpersonnelles, du coaching, de la médiation ; besoin d'acquérir des compétences complémentaires pour travailler sur les problématiques telles que :

- Développement des équipes
- Développement du leadership
- Communication, prise de décision
 - Renforcement de la résilience
- Gestion des conflits, du changement

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

<u>INTER / PARTICULIERS :</u> Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)
<u>Pour personnes malentendantes :</u> favorable au langage labial (logiciels proposés)

<u>Pour personnes malvoyantes</u>: favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement

des documents

DATE

DURÉE CONSEILLÉE

A la demande de l'entreprise

1 jour - soit 7 heures

EFFECTIF

8 à 10 stagiaires

1800€

par groupe / jour (TVA non applicable - article 293 B du CGI)

CGV fournies en annexe*

MÉTHODES UTILISÉES

Présentation du modèle et exercices d'application sur les différentes méthodes de gestion de conflits du modèle TKI Mise en situation

Support pédagogique remis au stagiaire (mode et utilisation)

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le responsable de l'entreprise, les objectifs sont fixés Définition de la date de session

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel : Smartphone ou PC ; vidéo projecteur ; partage de connexion internet via smartphone $\text{Distanciel}: \mathcal{O}$

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence

Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois : application par l'entreprise

LA GESTION DES RELATIONS TENDUES

HEURES	ACTIONS
8H30	Accueil des participants
	SÉQUENCE 1 : PRÉSENTATION DU FORMATEUR ; RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA FORMATION
8H45 -	Tour de table et questions d'identification
9H30	Définition de la notion de conflit
	Relation au conflit
9H30 - 10H00	SÉQUENCE 2 : HISTORIQUE DE L'OUTIL TKI™
10H00 - 10H15	PAUSE
	SÉQUENCE 3 : PRÉSENTATION DU MODÈLE
10H15	Présentation des modes
- 11H00	Choisir un mode
	En quoi le modèle peut être utile ?
	SÉQUENCE 4 : IDENTIFICATION DU MODE DU STAGIAIRE
11H00 -	Questionnaire et cotations
11H30	Comprendre votre profil TKI™

LA GESTION DES RELATIONS TENDUES

HEURES	ACTIONS
	SÉQUENCE 5 : METTRE EN PRATIQUE LA GESTION DE CONFLITS
11H30	Application du modèle TKI™ en individuel
- 12H30	Exercice et restitution
	Quels résultats positifs peut-on tirer des conflits au travail ?
12H30 - 13H30	PAUSE
	SÉQUENCE 6 : ÉTUDE DE CHAQUE MODE
13H30	Quand utiliser le mode ?
14H45	Les compétences de chaque mode
	L'impact du sur ou sous-utilisation
14H45 - 15H00	PAUSE
	SÉQUENCE 7 : DÉTERMINER LE STYLE DE L'ÉQUIPE
15H00	Le style dominant
- 16H30	Les styles influents
	Le style mixte
16H30 - 17H30	SYNTHÈSE ET CLÔTURE

COMMENT MIEUX PRÉPARER SON RECRUTEMENT ET SÉLECTIONNER LE BON CANDIDAT



MAUVAIS RECRUTEMENT

Le candidat sélectionné deviendra représentant de votre entreprise et donc des compétences et valeurs de celles-ci.

S'il n'est pas en capacité de remplir ses missions, l'image de l'entreprise véhiculée risque d'être impactée de manière négative.

Il est donc fondamental pour une entreprise d'avoir les bons réflexes en matière de recrutement : de la rédaction de l'annonce à la sélection du candidat final tout en respectant la législation du droit du travail. COÛTS DE RECRUTEMENT ET D'INTÉGRATION INUTILES

DÉGRADATION DES RELATIONS



PERTE DE TEMPS ET D'ÉNERGIE



BAISSE DE PRODUCTION ET DE MOTIVATION DES ÉQUIPES



PROGRAMME DE FORMATION

DESCRIPTION DE LA FORMATION

La formation reprend les grandes étapes de l'entretien de recrutement, de la préparation à la conduite et au choix final

RÉFÉRENCE DE LA FORMATION :

PA RECRUT

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION?

Dirigeants PME / PMI / TPE, manager en charge de recrutement INTER

<u>Prérequis</u>: Comprendre la langue française

Répondre aux questionnaires et aux tests

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Préparer l'entretien de recrutement Conduire un entretien Réaliser un choix pertinent entre plusieurs candidats

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION:

Un outil clé en main pour réussir son recrutement Réaliser un recrutement respectant les règles en vigueur selon une méthode efficace

1600€
par participant
(TVA non applicable
- article 293 B du
CGI)

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

<u>INTER / PARTICULIERS :</u> Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)
<u>Pour personnes malentendantes :</u> favorable au langage labial (logiciels proposés)

<u>Pour personnes malvoyantes :</u> favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement

des documents

DATE

A la demande de l'entreprise

DURÉE CONSEILLÉE

1 jour - soit 7 heures

EFFECTIF

3 à 10 stagiaires

CGV fournies en annexe*

MÉTHODES UTILISÉES

Accueil des stagiaires dans une salle dédiée à la formation
Documents supports de formations projetés
Exposés théoriques
Etude de cas concrets
Quizz
Mises en situation

Support pédagogique remis au stagiaire

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le responsable de l'entreprise, les objectifs sont fixés. Définition de la date de session.

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel : Smartphone ou PC ; vidéo projecteur ; partage de connexion internet via smartphone

Distanciel : Ø

INDICATEUR DE RÉSUTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois : application par l'entreprise



HEURES	ACTIONS
8H30	Accueil des participants
	SÉQUENCE 1 : RÉALISER LE PROFIL DU POSTE
	Création / remplacement / éclatement
01145	Missions et activités
8H45 - 9H45	Contexte
91143	Expériences professionnelles
	Contraintes
	Exercice de mise en situation : rédaction d'un profil de poste
	SÉQUENCE 2 : ANALYSE D'UN CV
9H45 -	Les éléments à analyser
10Н30	Exercice de mise en situation : analyse d'un CV en fonction de la fiche de poste établie
10H30 - 10H45	PAUSE
	SÉQUENCE 3 : CONDUIRE L'ENTRETIEN
10H45 - 12H30	Les différentes formes d'entretien : présentation des avantages et des inconvénients
	Trame de l'entretien : questions et points de vigilance
	Les questions "pièges"

HEURES	ACTIONS
	L'analyse du paraverbal
	Clôture de l'entretien
12H30 - 13H30	PAUSE
	SÉQUENCE 4 : L'ENTRETIEN COMPORTEMENTAL
13H30	Les atouts
14H30	Les Softs Skills
	La méthode STAR
14H30	SÉQUENCE 5 : DISCRIMINATION
- 15H15	Les 16 critères discriminants
	PAUSE
15/120	SÉQUENCE 6 : LES BIAIS COGNITIFS
15H30 - 16H30	Qu'est-ce qu'un biais cognitif ?
	Les différents biais : présentation et comment les réduire
1/1100	SÉQUENCE 7 : LES ÉLÉMENTS DE L'ENTRETIEN
16H30 - 17H30	Ecouter / Analyser / Interpréter
	SYNTHÈSE ET CLÔTURE

COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

SAVOIR DIRE, ÉCOUTER ET EXPRIMER.

L'ÉCOUTE

L'écoute active est une composante essentielle dans une situation de communication. Selon Porter et Rogers, elle nécessite une écoute bienveillante, une réception du message et parfois même quelques questions pour mieux s'impliquer dans la compréhension des besoins de l'autre.



LA COMMUNICATION NON VIOLENTE (CNV)

Il arrive que notre communication, notamment en situation de conflits, ne se base pas toujours sur le respect et la compréhension. Il est donc important de bien comprendre la CNV, base d'une communication saine qui vient aider à la réduction des conflits.

Pour développer une bonne communication entre plusieurs personnes, plusieurs facteurs rentrent en jeu, notamment l'écoute active, les biais cognitifs et la communication non violente. Chaque facteur est un pilier pour une bonne communication dans les relations professionnelles.

LES BIAIS COGNITIFS

Les biais cognitifs représentent les déviations de jugement par nos pensées influencées par notre mémoire. Ces jugements peuvent rapidement devenir des parasites de la communication au sein d'un groupe.



COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

PROGRAMME DE FORMATION

DESCRIPTION DE LA FORMATION

Identifier et comprendre les mécanismes qui rentrent en jeu dans une situation de communication

Analyser les composants d'une communication Acquérir des techniques visant à améliorer la compréhension des échanges et ainsi limiter les conflits

RÉFÉRENCE DE LA **FORMATION:**

PA COMM

À QUI S'ADRESSE LA **FORMATION?**

Salariés, managers, RH, enseignants. INTER / INTRA Prérequis: Comprendre la langue

française Identifier une situation de communication déficiente

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Mettre en évidence les mécanismes et les postures adéquates à une communication efficiente

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION:

L'importance de la communication non verbale dans les échanges Des méthodes éprouvées permettant d'améliorer de façon significative les techniques de communications et ainsi limiter les conflits Identifier les besoins et formuler des demandes claires et explicites

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

INTER / PARTICULIERS : Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)

Pour personnes malentendantes : favorable au langage labial (logiciels proposés)

Pour personnes malvoyantes : favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement des documents

DATE

DURÉE CONSEILLÉE

A la demande de l'entreprise

1 jour - soit 7 heures

EFFECTIF

5 à 30 stagiaires

1500€

par groupe / par jour (TVA non applicable - article 293 B du CGD

CGV fournies en annexe'

MÉTHODES UTILISÉES

Entretien de découverte collectif avec exercices de mise en situation afin que mettre en évidence les différences et les forces de chacun

Support pédagogique remis au stagiaire

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le responsable de l'entreprise, les objectifs sont fixés. Définition de la date de session

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel: Smartphone ou PC; vidéo projecteur; partage de connexion internet via smartphone Distanciel: Ø

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence

Évaluation à chaud : enquête de satisfaction

Évaluation à 6 mois : application par l'entreprise



LA COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

HEURES	ACTIONS
8H30	Accueil des participants
9H30	SÉQUENCE 1 : PRÉSENTATION DU FORMATEUR ; RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA FORMATION
- 9H45	Tour de table et questions d'identification
	Définition de la notion de communication interpersonnelle
01145	SÉQUENCE 2 : LES PRINCIPES DE LA COMMUNICATION INTERPERSONNELLE
9H45 -	Définition des différentes notions liées à la communication
10H15	les 5 présupposés de la communication selon Paul Watzlawick
10H15 - 10H30	PAUSE
10H30 - 11H30	SÉQUENCE 3 : LE PARAVERBAL ET LE NON VERBAL
	le paraverbal : • Le timbre • Le volume • Le débit • L'intonation
	le non verbal: • La posture • La gestuelle • Le regard • Les expressions faciales et micro-expressions • L'espace et la distance • Le langage corporel

LA COMMUNICATION INTERPERSONNELLE

HEURES	ACTIONS
11H30	SÉQUENCE 4 : LES BIAIS COGNITIFS QUI PERTURBENT NOTRE COMMUNICATION
- 12H30	Qu'est-ce qu'un biais cognitif ?
121100	Les différents biais : présentation et comment les réduire
12H30 - 13H30	PAUSE
191190	SÉQUENCE 5 : L'ÉCOUTE ACTIVE SELON ROGERS
13H30 - 14H30	En quoi consiste le principe d'écoute active ?
	Les différentes techniques d'écoute
14H30 - 15H30	SÉQUENCE 6 : LES BASES DE LA COMMUNICATION NON VIOLENTE
	Observer sans évaluer
	Recevoir avec empathie et sans jugement
15H30 - 15H45	PAUSE
15H45 - 17H00	Savoir identifier les besoins
	Savoir exprimer une demande
	Exercices "observer sans évaluer" / Débriefing
17H00 - 17H30	SYNTHÈSE ET CLÔTURE

COMPRENDRE LES RISOUES PSYCHOSOCIAUX ET SAVOIR LES PRÉVENIR.



La prévention des RPS:

un enjeu majeur pour l'entreprise.

LES ENJEUX

JURIDIQUES Obligation pour l'employeur de prendre des mesures nécessaires

afin d'assurer la **sécurité** de ses employés et de

protéger leur santé

SANITAIRES

Les **conséquences** de ces risques peuvent être:

physiques, émotionnelles, comportementales, motivationnelles et ont un impact sur la

performance.



PROGRAMME DE FORMATION

MODULE 1: COMPRENDRE ET IDENTIFIER LES RPS

DESCRIPTION DE LA FORMATION

Présentation des risques psychosociaux pouvant arriver au sein de l'équipe Présentation du stress et du burn-out au travail

Identification des situations de harcèlement au travail et des situations de violence Repérage des symptômes de souffrance au travail

RÉFÉRENCE DE LA **FORMATION:**

PA RPS

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

INTER / PARTICULIERS : Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied) Pour personnes malentendantes : favorable au langage labial (logiciels proposés)

Pour personnes malvoyantes: favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement

des documents

DATE A la demande de

l'entreprise

DURÉE CONSEILLÉE

1 jour - soit 7 heures

EFFECTIF

15 stagiaires

par personne / module

(TVA non applicable article 293 B du CGI)

CGV fournies en annexe*

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION?

Managers, RH, toutes personnes ayant une équipe à gérer INTRA / INTER

Prérequis: Comprendre la langue française

Répondre aux questionnaires Exercer une fonction managériale

MÉTHODES UTILISÉESApports théoriques et pratiques, avec exercices de mises en situation

Questionnaire d'évaluation des risques au sein de l'équipe Questionnaire à transmettre à l'équipe pour analyse en module 2

Support pédagogique remis au stagiaire (E-book de synthèse)

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le responsable de

l'entreprise, les objectifs sont fixés Définition de la date de session

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Identifier et reconnaître les RPS, les enjeux juridiques que cela représente pour l'entreprise, ainsi que l'impact (organisationnelle, juridique, économique) que cela peut avoir sur l'entreprise et sur les salariés

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel: Smartphone ou PC; vidéo projecteur; partage de connexion internet via smartphone Distanciel: Ø

LES AVANTAGES DE CETTE **FORMATION:**

Etre mieux préparer à reconnaître afin de pouvoir prévenir les RPS.

Avoir de meilleures connaissances sur les enjeux sanitaires et juridiques concernant les RPS, ainsi que sur les impacts que cela peuvent engendrer au sein de l'entreprise.

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois : application par l'entreprise

PROGRAMME DE FORMATION MODULE 1 : COMPRENDRE ET IDENTIFIER LES RPS

HEURES	ACTIONS
8H30	Accueil des participants
8H35	SÉQUENCE 1 : PRÉSENTATION DU FORMATEUR ; RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA FORMATION
- 9H00	Tour de table et questions d'identification
	Objectifs généraux de la formation RPS
	SÉQUENCE 2 : PRÉSENTATION DES RISQUES PSYCHOSOCIAUX
oHoo	Définition de la notion RPS
9H00 - 10H00	Définition du cadre légal et des risques juridiques encourus
	Les enjeux pour l'entreprise et l'ensemble de ses acteurs
	Identification des situations "à risque" avec des témoignages
101100	SÉQUENCE 3 : LE STRESS AU TRAVAIL
10H00 - 10H30	Décryptage des mécanismes de stress et ses manifestations
	Identification des facteurs de stress
10H30 - 10H45	PAUSE
10H45	Agir sur le stress afin de le réduire
- 11H15	Quizz Karasek

PROGRAMME DE FORMATION MODULE 1: COMPRENDRE ET IDENTIFIER LES RPS

HEURES	ACTIONS
11H15 - 12H30	SÉQUENCE 4 : LE BURN-OUT, LE BORE-OUT ET LE BROWN-OUT
12H30 - 13H30	PAUSE
	SÉQUENCE 5 : LES SITUATIONS DE HARCÈLEMENT AU TRAVAIL
	Définition du harcèlement au travail
13H30 -	Les enjeux juridiques du harcèlement
14H30	Présentation d'études de cas, d'exemples et analyses des situation
	Agir efficacement en cas de situation de harcèlement
	SÉQUENCE 6 : IDENTIFICATION DES SITUATIONS DE VIOLENCE AU SEIN DE L'ORGANISATION
14H30	Présentation des différents types de violence
- 15H30	Identification des éléments déclencheurs
	Comment les prévenir ?
	Présentation d'études de cas et analyse des situations
15H30 - 15H45	PAUSE



PROGRAMME DE FORMATION MODULE 1 : COMPRENDRE ET IDENTIFIER LES RPS

HEURES	ACTIONS
	SÉQUENCE 7 : REPÉRER LES SYMPTÔMES DE SOUFFRANCE AU TRAVAIL
15H45 - 17H15	Définition des conséquences sur l'organisation : • Absentéisme
	 Absentetsme Accident du travail Démotivation Turnover Dégradation de l'image de l'entreprise
17H15 - 17H30	SYNTHÈSE ET CLÔTURE PRESENTATION DU MODULE 2 : OUTILS POUR LIMITER ET PREVENIR LES RPS AU SEIN DE L'EQUIPE



PROGRAMME DE FORMATION

MODULE 2: OUTILS POUR LIMITER ET PRÉVENIR LES RPS
AU SEIN DE L'ÉOUIPE

DESCRIPTION DE LA FORMATION

Analyse des résultats des questionnaires.

Présentation de la communication
interpersonnelle pour prévenir les RPS
Se connaître et connaître ses collaborateurs
pour adapter sa posture managériale et
limiter les facteurs de risques
Mise en oeuvre d'un plan d'action au sein de
son équipe.

RÉFÉRENCE DE LA FORMATION :

PA RPS

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION ?

Managers, RH, toutes personnes ayant une équipe à gérer. INTRA / INTER

Prérequis: comprendre la langue française, répondre aux questionnaires et exercer une fonction managériale

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Identifier et reconnaître les RPS, les enjeux juridiques que cela représente pour l'entreprise, l'impact (organisationnelle, juridique, économique) que cela peut avoir sur l'entreprise et sur les salariés.

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION:

Acquérir le maximum de connaissance et savoir quels outils mettre en œuvre afin de limiter les risques Mieux adapter sa posture managériale en fonction de ses collaborateurs et de son

équipe en les connaissant mieux

INTRA : l'entreprise est responsable de l'accessibilité

<u>INTER / PARTICULIERS</u>: Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)
<u>Pour personnes malentendantes</u>: favorable au langage labial (logiciels proposés)

<u>Pour personnes malvoyantes :</u> favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement des documents

DATEA la demande de

l'entreprise

DURÉE CONSEILLÉE

1 jour - soit 7 heures

EFFECTIF

15 stagiaires

1850€

par personne / par module (TVA non applicable -

article 293 B du CGI)

CGV fournies en annexe*

MÉTHODES UTILISÉES

Apports théoriques et pratiques Exercices de mises en situation Utilisation du MBTI® Support pédagogique remis au stagiaire (E-book de synthèse).

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Entretien, diagnostic avec le responsable de l'entreprise Ajustement des objectifs Définition des dates de session

MOYENS TECHNIQUES

Présentiel : Smartphone ou PC ; vidéo projecteur ; partage de connexion internet via smartphone Distanciel : Ø

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois: application par l'entreprise

PROGRAMME DE FORMATION MODULE 2: OUTILS POUR LIMITER ET PRÉVENIR LES RPS AU SEIN DE L'ÉQUIPE

HEURES	ACTIONS
8H30	Accueil des participants
8H30 - 9H45	SÉQUENCE 1 : PRÉSENTATION DU FORMATEUR ; RAPPEL DES OBJECTIFS DE LA FORMATION
	Tour de table et questions d'identification
	Objectifs généraux de la formation RPS
	 Analyse des résultats des questionnaires envoyés en amont : Echange sur les différentes situations remontées Réflexion collective sur les outils de mesure du climat social Adaptation de sa posture managériale dans la prévention des risques psychosociaux
10H00 - 10H30	SÉQUENCE 2 : PRÉVENIR LES RPS GRÂCE À LA COMMUNICATION INTERPERSONNELLE
	Définition des composantes d'une bonne communication interpersonnelle
	Repérer les signes de souffrance au travail par le biais du langage paraverbal et verbal
10H30 - 10H45	PAUSE
10H45 - 11H30	Identification des risques et agir grâce à l'écoute active
	Limiter l'impact et décrypter les besoins des collaborateurs présentant des signes de souffrance grâce à la communication non violente dans la posture managériale

PROGRAMME DE FORMATION MODULE 2: OUTILS POUR LIMITER ET PRÉVENIR LES RPS AU SEIN DE L'ÉQUIPE

HEURES	ACTIONS
11H30 - 12H30	SÉQUENCE 3 : SE CONNAÎTRE ET CONNAÎTRE LES COLLABORATEURS POUR ADAPTER SA POSTURE MANAGÉRIALE
	Présentation des différentes postures avec l'outil MBTI®
	Définition de son profil MBTI® via un entretien de groupe
12H30 - 13H30	PAUSE
13H30 - 14H30	Définition des différents profils face au stress
	Les besoins des différents profils pour se sentir bien au sein de l'équipe
14H30 - 15H30	Les différents profils face aux changements
	Les bonnes instructions en fonction de la préférence pour limiter l'apparition du stress
15H30 - 15H45	PAUSE
15H45	SÉQUENCE 4 : MISE EN ŒUVRE D'UN PLAN D'ACTION AU SEIN DE
17H15	SON ÉQUIPE
17H15	SYNTHÈSE ET CLÔTURE
17H30	



PERSPECT'AVENIR

BILAN DE COMPÉTENCES



Nous avons tous en nous un talent caché, une graine qui attend patiemment que l'on trouve notre domaine de prédilection, pour fleurir puis s'épanouir

Adrien Versasheare

Une méthode basée sur des outils solides, internationaux et scientifiquement éprouvés

MBTI®: Etablir votre façon de fonctionner et votre personnalité

Strong[®]: Définir vos centres d'intérêts

Des consultants expérimentésour vous guider

Plusieurs centaines de personnes accompagnées

Un **e-book** pour vous orienter tout au long de votre bilan

Un rapport de **personnalité** complet MBTI®

Un rapport de l'inventaire de vos intérêts professionnels Strong®

Une synthèse



A.L

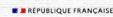
je recommande à 200% l'accompagnement de Gaëlle !! Dès la première séance, elle a su créer un climat de confiance. Gaëlle a su mettre en avant mes aspirations profondes, mises en œuvre par un projet concret et réalisable. Non seulement Gaëlle m'a comprise, mais elle a su lever les freins qui m'empêchait de passer à l'action. Une nouvelle aventure professionnelle mais également une très belle rencontre. MERCI!"

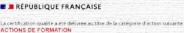


⁴Je vous recommande le suivi de Mme Caoussin les yeux fermés. J'ai réalisé un bilan de compétences avec elle cette année. Elle est très à l'écoute, très professionnelle et répondra au plus juste à vos attentes. C'est une fin psychologue qui réussit à bien cerner les gens pour les aider à mieux se connaître. Elle s'adapte aussi parfaitement aux projets de chacun pour faire en sorte que le bilan soit au maximum personnalisé. N'hésitez pas !"













BILAN DE COMPÉTENCES

PROGRAMME DE FORMATION

DESCRIPTION DE LA FORMATION

Le bilan de compétences permet de répondre aux besoins de :

Reconversion ou d'évolution professionnelle Faire le point sur vos aspirations et compétences De reprendre confiance au niveau professionnel et personnel

Mieux se connaître pour faire un choix professionnel éclairé

Se repositionner sur le marché de l'emploi Retrouver du sens à son activité professionnelle Préparer un projet de transition pro

RÉFÉRENCE DE LA FORMATION :

PA BC

À QUI S'ADRESSE LA FORMATION ?

Salariés ; cadres ; demandeurs d'emploi ; agents de la fonction publiques

<u>Prérequis</u> Comprendre la langue française

OBJECTIFS DE LA FORMATION:

Identifier son mode de fonctionnement, ses valeurs, besoins intérêts professionnels, , motivations et compétences afin de définir un projet en adéquation avec ses besoins et établir un plan d'actions après avoir vérifier la faisabilité et le marché de l'emploi

LES AVANTAGES DE CETTE FORMATION :

Mieux se connaitre Identifier ses forces Comprendre ses intérêts et comment les exprimer dans un projet professionnel viable. Salariés ; demandeurs d'emploi : Pour personnes malentendantes :

Établissement Perspect'Avenir Vitré (salle de plain-pied)

favorable au langage labial (logiciels proposés)

Pour personnes malvoyantes : favorable aux documents numériques qui permettent l'agrandissement des documents

DATE

DURÉE CONSEILLÉE

Planning établi avec le bénéficiaire

16h

EFFECTIF

Individuel

1950€

par personne / module

(TVA non applicable article 293 B du CGI)

CGV fournies en annexe*

MÉTHODES UTILISÉES

Questionnaire MBTI® Niveau I et II Questionnaire des inventaires professionnels Strong® Rapport complet MBTI® et Strong® Approche Neuro Cognitive ebook pour réfléchir et valider les étapes Synthèse et plan d'actions

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

Après l'entretien, diagnostic avec le bénéficiaire , les objectifs du bilan sont fixés . Réalisation du dossier de financement Lettre de convocation avec planning

MOYENS TECHNIQUES

Un accès internet pour la passation des questionnaires et consultation de l'ebook

INDICATEUR DE RÉSULTATS

Questionnaire de validation des acquis

DISPOSITIF DE SUIVI

Feuille de présence Évaluation à chaud : enquête de satisfaction Évaluation à 6 mois : application du plan d'action Entretien à 6 mois

BILAN DE COMPÉTENCES

PERSPECT'AVENIR PROGRAMME DE FORMATION

PHASE PRÉLIMINAIRE

Introduction au changement Analyse du parcours de vie personnel et professionnel Identification des insatisfactions

Outils : Lignes de vie ; Roue de la vie ; Lampe magique

"Sortez de l'histoire qui vous retient. Entrez dans la nouvelle histoire que vous êtes prêt à créer"

PHASE D'INVESTIGATION PARTIE 1

Analyse de la personnalité : questionnaire MBTI Niveau II ; analyse et remise d'un rapport complet

Personnages célèbres

Analyse des besoins : test des besoins fondamentaux

Identification des valeurs

Analyse des sources motivationnelles avec des outils d'Approche Neuro Cognitive

Définition des appétences et des forces

Identifications des qualités et des axes de progressions

Qu'est ce que le MBTI niveau II ?

Tirer parti de son potentiel

L'approche MBTI® (Myers-Briggs Type Indicator®) met la connaissance de soi à portée de tous grâce à un cadre pragmatique et convivial pour permettre à chacun d'exploiter pleinement son potentiel.

- Comprendre son type de personnalité,
- identifier ses atouts et zones de développement,
- Comprendre pourquoi nous nous comportons tous différemment,
- Mieux communiquer avec les autres au travail et chez soi.



Aide chacun à trouver le meilleur en soi et à révéler son potentiel Rend la connaissance de soi agréable et opérante au jour le jour Apporte un éclairage fiable grâce à sa validation scientifique et sur le terrain.



BILAN DE COMPÉTENCES

PERSPECT'AVENIR PROGRAMME DE FORMATION

PHASE D'INVESTIGATION PARTIE 2

Identification des centres d'intérêts professionnels outil STRONG; remise d'un rapport complet identification des possibilités recherche documentaire et enquêtes métiers Analyse prospective Identification des skills (soft; hard; mads)

PHASE DE CONCLUSION

Règles d'un bon cv
Préparer son entretien de recrutement : Méthode STAR
Définition du(des) projets
Rédaction du plan d'action
Rédaction et remise de la synthèse
Suivi à 6 mois

Qu'est ce que le STRONG?

méthodologie d'évaluation des intérêts professionnels et des caractéristiques personnelles qui conditionnent la réussite du parcours professionnel.

L'Inventaire d'intérêts professionnels Strong® fournit des informations fiables sur les intérêts professionnels d'une personne en l'aidant à découvrir des pistes professionnelles potentielles qu'elle n'a peut-être pas envisagées, et en lui donnant une grande quantité d'informations sur sa manière d'appréhender le monde du travail.

Cet outil peut également aider les personnes en poste à s'adapter aux changements professionnels tout au long de leur vie. La somme d'informations générales et spécifiques extraites concernant les intérêts professionnels d'une personne lui donne les moyens de trouver une carrière riche et satisfaisante.



par Perspect'Avenir

inspiré du livre blanc de Myers Briggs

CONNAISSEZ-VOUS VRAIMENT LE POTENTIEL DE VOS EQUIPES ?

LES CLES POUR LE DECOUVRIR:

<u>L'IMPORTANCE D'UNE ÉQUIPE PERFORMANTE</u> AU SEIN D'UNE ORGANISATION

L'AVANTAGE DU BIEN TRAVAILLER ENSEMBLE

<u>UNE ÉQUIPE UNIE POUR ATTEINDRE LES</u> RÉSULTATS

L'IMPORTANCE DE LA DYNAMIQUE D'ÉQUIPE

<u>COMMENT RECONNAÎTRE UNE ÉQUIPE</u> PERFORMANTE ?

<u>7 FACTEURS ESSENTIELS POUR DÉVELOPPER</u> <u>UNE ÉQUIPE PERFORMANTE</u>

ÉTAPES ET SOLUTIONS





L'IMPORTANCE D'UNE ÉQUIPE PERFORMANTE AU SEIN D'UNE ORGANISATION

LA DIVERSITÉ D'ANGLES D'APPROCHE ET LE TRAVAIL EN ÉQUIPE D'AUJOURD'HUI

LE MANQUE DE COHÉSION

Tout en constituant la pierre angulaire de la réussite et de la performance organisationnelle et individuelle, les équipes sont de plus en plus confrontées au manque de cohésion entre ses membres.



LES RELATIONS AVANT LES OBJECTIFS

Lorsque les managers sont exclusivement centrés sur l'objectif sans prendre en compte les relations en équipe, le risque que celles-ci - et les individus qui les composent - ne soient pas parfaitement à même de tirer le meilleur d'eux-mêmes devient prégnant.

COMMENT SE CARACTÉRISE UNE ÉQUIPE DITE PERFORMANTE ?

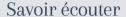
Des équipes hautement performantes se caractérisent par la diversité d'angles d'approche face à une problématique, une entraide mutuelle dans la réalisation des objectifs et un sentiment partagé de réussite. Une équipe efficace contribue également au niveau organisationnel, à l'accroissement de la productivité, à une meilleure qualité des produits ou des services, et à une plus grande réactivité aux opportunités commerciales.



TRAVAILLER ENSEMBLE

Toutefois, le travail en équipe présente souvent des **défis**, car il nécessite que les individus ayant des **points de vue différents** collaborent étroitement dans la réalisation d'un **objectif commun**.

Les membres d'une équipe doivent :



Savoir communiquer entre eux

Savoir comprendre et accepter la manière dont leurs coéquipiers voient le monde et préfèrent travailler

Savoir utiliser efficacement leurs différences et non pas seulement les tolérer



Les restructurations et les réductions des effectifs deviennent une caractéristique nouvelle du monde professionnel d'aujourd'hui et ont pour conséquence l'aplatissement des hiérarchies. Cette évolution nécessite de renforcer la collaboration et l'attention accordée au travail d'équipe.



L'OBTENTION DES RÉSULTATS AU SEIN DES ORGANISATIONS

COMMENT LES MANAGERS PEUVENT-ILS OBTENIR UN MAXIMUM D'EFFICACITÉ ? QUELS SIGNES RECHERCHER POUR SAVOIR SI UNE ÉQUIPE EST PERFORMANTE ?



Les derniers travaux de recherche ont mis en évidence que des équipes véritablement performantes sont centrées à la fois sur la **tâche** et sur le **processus**.

En d'autres termes, cela signifie que, en plus de mettre l'accent sur ce que les équipes doivent réaliser, il importe également de sensibiliser leurs membres à la manière dont ils collaborent : les dynamiques interpersonnelles et les relations au sein d'une équipe.

Historiquement, les organisations et les managers ont eu tendance à concentrer leurs efforts sur **l'obtention des résultats.** L'attention accordée à l'atteinte de l'objectif a typiquement été plus importante que la **manière dont une équipe interagit** pour atteindre cet objectif.



DES ÉQUIPES HAUTEMENT PERFORMANTES SONT À LA FOIS CENTRÉES SUR LA TÂCHE ET SUR LE PROCESSUS.



LA DYNAMIQUE DES ÉQUIPES : CRÉER OU BRISER L'AMBIANCE

PRÉSENTATION DES DIFFÉRENTS NIVEAUX ET LES CONSÉQUENCES LIÉES À CHACUN

L'efficacité d'une équipe a un impact considérable, au niveau organisationnel, collectif et individuel. Une mauvaise équipe peut contaminer, polluer ou freiner l'ensemble du système.



L'impact des problèmes d'équipes SUR DIFFÉRENTS NIVEAUX





L'APPRÉCIATION ET LA RECONNAISSANCE

L'appréciation et la reconnaissance sont des facteurs clés de la motivation et de la satisfaction au travail, sans lesquelles la vie professionnelle peut manquer de sens et de but. MANQUE
D'IMPLICATION ET
D'ENGAGEMENT

MANQUE
DE SENS

DÉGRADATION
DE L'ÉTAT DE
SANTÉ

Pour éviter l'impact négatif d'un travail en équipe inefficace, les managers doivent d'abord prendre conscience de ce qui caractérise une équipe performante, des éléments cachés à prendre en compte, et enfin, des mesures à mettre en place pour permettre à leur équipe de tirer le meilleur parti de chacun.



COMMENT RECONNAÎTRE UNE ÉQUIPE PERFORMANTE ?

PRÉSENTATION DES COMPOSANTS D'UNE ÉQUIPE HAUTEMENT PERFORMANTE



LES COMPOSANTES D'UNE ÉQUIPE HAUTEMENT PERFORMANTE

Bien qu'il soit fondamental de prendre en considération dans l'évaluation de la performance d'une équipe, à la fois le facteur "**tâche**" et le facteur "**processus**", il est tout aussi important d'évaluer la compétence d'une équipe.

Une équipe hautement performante possède 4 composantes essentielles : CONNAISSANCES

COMPÉTENCES

COMPÉTENCES

CAPACITÉS

Les connaissances, compétences et capacités d'une équipe ne suffisent pas à elles seules à garantir une équipe entièrement efficace, d'où l'importance d'identifier les 7 facteurs essentiels.



COMMENT RECONNAÎTRE UNE ÉQUIPE PERFORMANTE ?

LES 7 FACTEURS ESSENTIELS AU BON DÉVELOPPEMENT D'UNE ÉQUIPE AU SEIN D'UNE ORGANISATION.





UN MANQUE DE CONFIANCE

Un faible niveau de confiance dans les autres membres de l'équipe, et le refus d'admettre ses faiblesses et ses erreurs (ou de demander de l'aide) peuvent empêcher qu'une collaboration s'installe au sein d'une équipe.

COMPORTEMENTS CONTRE-PRODUCTIFS:

HAUTAINETÉ

RUMEURS

REFUS DE PARTAGE D'INFORMATIONS

UNE CONFIANCE ÉLEVÉE

Un niveau de confiance élevé implique de savoir faire preuve d'honnêteté, d'authenticité, d'ouverture, de partager ses idées, ses opinions et ses sentiments avec sincérité, sans craindre d'être jugé, ou de se sentir non pris en compte si il existe des divergences de point de vue ou si des erreurs ont été faites.



RÉSULTATS D'UNE CONFIANCE ÉLEVÉE

FLÉXIBILITÉ ET DÉTERMINATION PARTAGE DES IDÉES, OPINIONS, POINTS DE VUE

SOUTIEN MUTUEL ENTRE LES MEMBRES





LE GOÛT DU TRAVAIL EN ÉQUIPE

Lorsque le goût du travail en équipe est élevé, les membres d'une équipe tirent une grande satisfaction à travailler ensemble. Ni les débats, ni les divergences de points de vue ne compromettent leur engagement et leur loyauté les uns vis-à-vis des autres. entrale

authenticité
camaraderie
équipe loyautéréactivité
équipe loyautéréactivité
équipe loyautéréactivité
satisfaction

lution plaisir
artage traide productivité
entrale productivité
nuaboration

L'esprit de camaraderie et d'équipe représente une grande source de motivation dans les équipes



En revanche, la poursuite des objectifs personnels peut empêcher ou compromettre la réussite d'une équipe. Lorsque les individus s'investissent et adhèrent aux objectifs et à la mission d'une équipe, ils sont plus enclins à mettre de côté leurs ambitions objectifs et leurs personnels, dans l'intérêt général de l'équipe.





UNE COMMUNICATION

EFFICACE

Lorsque la communication est favorisée entre les collaborateurs, la participation, l'écoute et la compréhension des objectifs de l'équipe sont facilitées. Les membres de l'équipe et les parties prenantes ont tendance à communiquer d'une manière directe et sans ambiguïté; les discussions sont éclairées et se terminent par un plan d'action.

UN MANQUE DE COMMUNICATION

Dans les équipes où la communication entre ses membres est négligée, ni ses membres ni les parties prenantes ne maîtrisent ce qui se passe ou ce qui va se passer dans l'équipe. Les discussions disgressent et se terminent rarement par une conclusion. Cela a un impact négatif sur la productivité et l'esprit d'équipe.

INCERTITUDES

DISCUSSIONS INÉFFICACES

PRISE DE DÉCISIONS

BAISSE DE LINCOPPER

HISTORIA

PRODUCTIVITÉ

BAISSE DE L'ESPRIT D'ÉQUIPE

PARTICIPATION

ÉCOUTE

COMPRÉHENSION DES OBJECTIFS





UNE ÉQUIPE NON ARMÉE

Les équipes qui ne sont pas correctement armée en matière de gestion de conflits ont tendance à acquiescer les décisions prises par celui qui se fait le plus entendre, et n'osent aborder que rarement les sujets difficiles ou sensibles. Dans un environnement comme celui-ci, les membres d'une équipe ne se sentent pas à l'aise pour partager leurs vraies idées et sentiments sur des sujets importants, ce qui a pour conséquence des prises de décisions inefficaces, affectant la qualité du travail et le moral des membres de l'équipe.

UNE ÉQUIPE ARMÉE

Les équipes, ayant développé une approche efficace de la gestion de conflits, accordent de l'importance aux discussions ouvertes et encouragent leurs membres à exprimer ouvertement leurs opinions. Elles cherchent à faire émerger des points de vue ou des idées différents, souvent divergents, tout en sachant gérer efficacement les débats, de façon à ce que la décision finale obtienne l'approbation du plus grand nombre.





UNE PROCÉDURE EFFICACE

Le bon usage des réunions d'équipe

La gestion de projets efficace

La collecte d'idées de chacun des membres

L'exploitation des opportunités

La définition des mesures à prendre

L'évaluation de ces mesures

La répartition des ressources

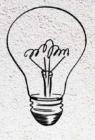
Le respect des délais et des budgets



Dans les équipes dotées d'un processus bien défini, la répartition des rôles et des responsabilités au sein d'une équipe, est clair. Les forces de chacun sont prises en compte dans l'attribution des tâches et des missions. Cela signifie que les membres de l'équipe sont autonomes dans la prise de décision et dans leur travail.











UN ALIGNEMENT CLAIR

Un objectif commun et une vision claire de la mission sont des caractéristiques essentielles du bon fonctionnement des équipes. Les équipes, où règne une forte harmonie entre ses membres, ont leurs objectifs fixés de manière claire, ce qui permet de mesurer les progrès accomplis et la réussite. Les réunions d'équipes sont ciblées et efficaces, menant à des plans d'action clairs et des réalisations concrètes entre chaque réunion.





Un niveau élevé d'alignement dans une équipe permet à ses membres de se sentir chacun responsable des décisions prises, contribuant à la réussite de l'équipe. Cela signifie qu'ils dépendent moins d'un responsable d'équipe et sont plus aptes à se gérer en autonomie, définir leurs propres processus et résoudre eux-mêmes leurs problèmes.

ALIGNEMENT:

RÉUNIONS D'ÉQUIPE CIBLÉES PLAN D'ACTIONS CLAIR ACTIONS CONCRÈTES



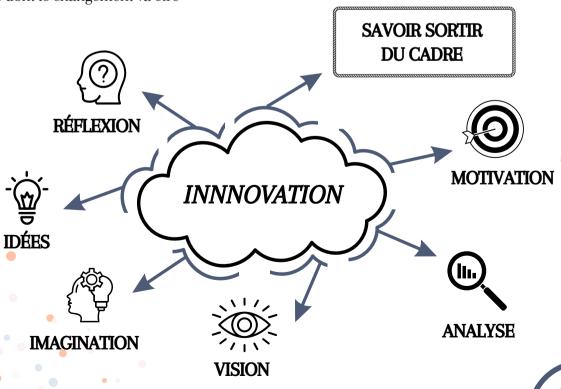


L'INNOVATION

Une équipe performante doit continuellement explorer et être à l'écoute des opportunités de changement et d'innovation pour s'adapter aux tendances du marché et aux évolutions organisationnelles.

Les équipes innovantes relèvent rapidement les défis, et peuvent faire preuve d'efficacité face à des problématiques uniques ou peu habituelles. Elles se montrent généralement efficaces tant pour identifier les améliorations nécessaires que pour planifier la manière dont le changement va être apporté.

LES ÉQUIPES
INNOVANTES ONT UNE
PROPENSION À FAIRE
ÉVOLUER AU FIL DU
TEMPS LEUR FAÇON DE
COLLABORER
ENSEMBLE



ÉTAPES POUR DÉVELOPPER UNE ÉQUIPE HAUTEMENT PERFORMANTE

EN QUOI CES 7 FACTEURS PEUVENT-ILS ÊTRE UTILES AUX MANAGERS POUR AIDER LEURS ÉQUIPES À ATTEINDRE PLEINEMENT LEUR POTENTIEL ?

COMPRENDRE ET IDENTIFIER

Ces 7 facteurs sont un outil utile pour encourager les membres d'une équipe à comprendre comment se constituent et se construisent leurs relations. Cela leur permet aussi de prendre pleinement conscience de leur personnalité, de celle des autres et du fonctionnement de leur équipe. Ils permettent ainsi de comprendre et d'identifier les problématiques pouvant empêcher la productivité de l'équipe au sein de l'organisation.







GARANTIR UNE AMÉLIORATION CONTINUE DE L'ÉQUIPE

Les étapes suivantes permettent d'assurer que le développement des équipes n'est pas juste un évènement ponctuel et symbolique, mais une façon de progresser en continu. LES RESPONSABLES
D'ÉQUIPES LES PLUS
EFFICACES SONT
CONSCIENTS DE LEURS
POINTS FORTS ET DE
LEURS BESOINS DE
DÉVELOPPEMENT

1

Commencer par un état des lieux 2

Rassembler les données sur la situation actuelle et les problématiques éventuelles 3

Aider l'équipe à prendre conscience et à changer certains comportements à l'aide d'outils et d'entretiens

4

Créer des conditions pour des échanges ouverts et transparents 5

S'assurer que l'équipe comprend sa mission et le rôle qu'elle joue dans la réussite de l'organisation, ainsi que ses liens avec d'autres services et parties prenantes Stratégie d'amélioration continue : le développement n'est pas un évènement ponctuel, il demande du temps et des efforts de chacun

des membres

6





ACCOMPAGNEMENT AU DÉVELOPPEMENT DU POTENTIEL DES INDIVIDUS, DES ENTREPRISES ET DES ORGANISATIONS







FORMATION

Vous souhaitez impulser une dynamique d'équipe ?

Vous voulez gagner en performance en misant sur la complémentarité de vos collaborateurs ? Optez pour le teambuilding avec le MBTI® accompagnée par une praticienne certifiée







